

# Julien Grandi

Président AC Conso

Analyste d'affaires associé



Analyste d'affaires associé, doté d'une solide expérience dans les domaines de la consolidation et des normes IFRS (17 années), j'ai développé une triple expertise : métier, système et sectorielle, dont je souhaite faire bénéficier mes clients. L'utilisation de la méthodologie Lean Six Sigma est en support de mes réalisations. Dynamique et possédant une grande capacité d'adaptation je m'intègre efficacement à de nouveaux environnements.

Mon orientation service client, mon intégrité et indépendance, ma force de proposition adaptée aux enjeux, sont les clefs de mes conseils durables dont la seule motivation est la satisfaction totale du client.

## Compétences

### • Expertise métier

- Analyse d'affaires / Gestion de projet
- Optimisation des processus financiers
- Comptabilité / Consolidation financière
- Normes IFRS / USGAAP / PCGR
- Méthodologie Lean Six Sigma

### • Expertise système

- SAP BFC, Magnitude, SAP BPC, ICS
- Oracle, Hyperion HFM, Essbase
- Cognos, Cegid, FCRS, ...
- Windows Office : Excel, Word, Access, PowerPoint, Visio, Outlook, SharePoint

### • Expertise sectorielle

- Banque / Assurance (Aviva, CNP Assurances, Desjardins, La Française - Crédit Mutuel)
- Distribution (Sonepar, PBM - Wolseley)
- Energie (Areva, Dalkia - EDF / Veolia, Sonatrach, Vinci)
- Industrie (Sanofi, Legrand, Pierre Fabre, Rhodia, Safran, Valeo)
- Immobilier (Sogelym - Dixence)
- Services (Orange - FT, Transdev)

### • Formation

- Expert-Comptable mémorialiste
- DSCG (DESCF) - Master
- Langues : français, anglais (professionnel)

## Coordonnées

Téléphone : +1 514 802 53 57

Courriel : [juliengrandi@aconso.com](mailto:juliengrandi@aconso.com)

Site Web : [www.aconso.com](http://www.aconso.com)

## Expérience

### • Optimisation des Processus financiers

- Optimisation des processus de consolidation (incluant les filiales)  
(CNP Assurances, Dalkia - EDF, Desjardins, La Française - Crédit Mutuel)
- Mise en place de procédures de consolidation  
(Desjardins, La Française - Crédit Mutuel, SNF, Sonatrach)

### • Systèmes d'Information

- Sélection et implantation de système comptable et de consolidation  
(CNP Assurances, Desjardins, Sonepar, Safran, Valeo, Pierre Fabre, Rhodia)
- Adaptation de système de consolidation et de leurs interfaces  
(Areva, Dalkia - EDF, La Française - Crédit Mutuel, Legrand, Sogelym - Dixence, Vinci)
- Audit de paramétrage de logiciel de consolidation  
(Aviva, Orange - France Telecom)





### • Expertise IFRS

- Transition aux normes IFRS  
(Dalkia - Veolia, Desjardins, La Française - Crédit Mutuel, Pierre Fabre, Sonepar)
- Production des états financiers consolidés et leurs annexes IFRS  
(Dalkia - Veolia, Sanofi, Sogelym-Dixence, Sonatrach, Transdev, PBM - Wolseley)

### • Assistance aux filiales

- Mise en place d'interface comptabilité / liasse de consolidation  
(Dalkia - Veolia, Sanofi, Sonatrach, Transdev)
- Analyse du contributif consolidé  
(Dalkia Canada, La Française - Crédit Mutuel)

### • Expériences antérieures à AC Conso

	Ernst & Young - Manager / Directeur de mission	2004 / 2008
	Dalkia / Veolia - Consolideur	2002 / 2004
	Transdev / Caisse des Dépôts - Consolideur	2000 / 2002
	Sanofi - Responsable du Reporting ANF (2 ans)	1998 / 2000

## ➤ Dernières réalisations :

Analyste d'affaires pour les clients et les mandats suivants (**pour les 3 derniers clients**) :

### **Desjardins**

VP Comptabilité, Normalisation et Divulgence financière

6 mandats de 2010 à 2013

Optimisation des processus de consolidation (incluant les filiales) - Fast Close (12 mois)

Utilisation de la méthodologie Lean Six-Sigma

Enjeux :

- Réduction du délai de production et de divulgation des états financiers consolidés et des filiales
- Augmentation de l'efficacité du processus de validation des états financiers par les instances
- Amélioration de la qualité de l'information financière
- Contribution à l'atteinte des cibles de productivité

Réalisations :

- Comparaison de la performance des processus du Groupe avec l'industrie financière
- Analyse du processus actuel de manière transversale et des zones problématiques
- Définition d'un processus idéal pour le Groupe et chacune des filiales
- Identification, rédaction et présentation des meilleures pratiques
- Identification, priorisation des pistes de solution et évaluation des impacts (gains potentiels / ressources, quick wins)
- Formulation des orientations stratégiques et des recommandations
- Mise en œuvre des solutions retenues :
  - Optimisation des seuils de matérialité
  - Simplification et harmonisation des règles d'affaires
  - Optimisation des besoins et des interventions de la haute direction
  - Amélioration de l'utilisation de l'outil de consolidation (SAP BFC)
  - Traitement des goulots d'étranglement particuliers aux filiales qui ont été identifiés lors des ateliers et qui se trouvent sur le chemin critique de la consolidation
  - Automatisation des états financiers et annexes : mise en place de contrôles croisés, gestion des arrondis, ajustement des périodes antérieures, suivi des versions, piste d'audit

Optimisation des processus de clôture des états financiers des filiales (5 mois)

Animations d'ateliers Lean - Six Sigma et rédaction de la synthèse des éléments collectés :

- Introduction au Lean six-sigma - réduction de gaspillage
- Révision du processus actuel et/ou de la chaîne de valeur (activités clés)
- Identification des contraintes et des obstacles du processus actuel (Ishikawa, 5 « why »)
- Identification des fournisseurs d'information avec les intrants fournis ainsi que les clients (FIPEC)
- Analyse et création du processus amélioré
- Présentation du processus idéal de consolidation du Groupe
- Identification des pistes de solution par catégorie et des gains potentiels respectifs
- Analyse et priorisation des pistes de solution en fonction des impacts (amélioration du processus actuel) et des efforts pour mettre en place la solution
- Rédaction de la planification pour la mise en œuvre

# Julien Grandi

Président AC Conso

Analyste d'affaires associé



VP Comptabilité, Normalisation et Divulgarion financière

6 mandats de 2010 à 2013

Transition aux normes IFRS

(12 mois)

Enjeux :

- Transition aux normes IFRS et évolutions normatives
- Application des comptes des filiales jusqu'aux comptes consolidés

Réalisations : pour l'ensemble des normes IAS / IFRS analysées (plus d'une vingtaine) :

- Analyse des besoins
- Rédaction du cahier des charges
- Architecture d'affaires (gabarits de collecte, contrôles, traitements, rapports consolidés)
- Élaboration du scénario et préparation des éléments de la base de tests
- Tests fonctionnels (pour les scénarios non réalisés)
- Suivi des anomalies et correctifs
- Rédaction et animation des formations
- Assistance lors de la mise en production

Étude d'opportunité pour un outil d'analyse des données (Analytics vs Excel Link)

(1 mois)

- Identification des besoins
- Étude comparative
- Recommandations pour choix d'outil (analyse coûts / bénéfices)

Refonte du processus de consolidation pour les besoins du nouvel actionnaire (EDF) (10 mois)

- Gestion de projet du détournage de l'outil de consolidation
- Analyse des besoins du nouvel actionnaire
- Mise en place d'un plan de transition
- Réalisation de la méthodologie pour la mise en œuvre du PPA (Purchase Price Allocation)
- Modifications du paramétrage de l'outil de consolidation
  - Quickwins
  - Refonte du plan de compte (destination versus nature)
  - Rationalisation des annexes
  - Automatisation du reporting d'impôt consolidé (Tax Proof)
  - Interface SAP BFC - HFM

Automatisation de la communication financière (2 mois)

- Production des états financiers consolidés et des annexes (Excel Link dynamique et liens Word)
- Gestion multi-périmètres de consolidation (Groupe, International et France)
- Mise en place de contrôles croisés entre les états financiers et les notes afférentes
- Gestion des arrondis, des ajustements des périodes antérieures, suivi des versions et piste d'audit

Transitions aux normes IFRS 10, 11 & 12 (2 mois)

- Réalisation des tests fonctionnels du développement applicatif
- Calcul d'impacts (États financiers et annexes), tableau de passage pour application rétrospective

Transition aux normes IFRS (6 mois)

- Coordination et réalisation des tableaux de transitions (IFRS 1)
- Étude d'impacts sur le système de consolidation SAP BFC
- Formation des consolideurs et des filiales
- Production des états financiers consolidés et des annexes (Excel Link dynamique)

Assistance à la filiale Dalkia Canada et autres (3 mois)

- Analyse du contributif consolidé

Optimisation des processus de consolidation (incluant les filiales) - Fast Close (12 mois)

Enjeux :

- Réduction du délai de production des états financiers consolidés (- 14 jours ouvrables)
- Amélioration de la qualité de l'information financière

Réalisations :

- Animation des 16 ateliers de travail
- Analyses et émission de recommandations
- Coordination et planification de la mise en œuvre des solutions retenues :
  - Recours à la clôture mensuelle
  - Plan de compte et méthodes comptables unifiés
  - Planification détaillée et rencontre des vérificateurs en amont (anticipation)
  - Priorité aux comptes consolidés (inversion des processus)
  - Décalages d'arrêtés et conventions d'arrêtés (informations prévisionnelles)
  - Mise en place d'interfaces
- Suivi et contrôle de la mise en production, amélioration continue

Optimisation du processus « intragroupes » (1 mois)

Enjeux :

- Réduction des délais de réconciliation des opérations intragroupes
- Amélioration de la qualité de l'information dans les systèmes

Réalisations :

- Cartographie des relations intragroupe
- Mise en place d'un segment d'analyse spécifique et normalisation des codes partenaires
- Écritures miroirs entre acheteur et vendeur dans le système comptable (avec clefs de répartition)
- Réconciliation en amont, au niveau du système comptable (outil d'analyse des écarts)

Automatisation de la production des états financiers consolidés et des annexes (1 mois)

- Extraction des données dans Excel
- Production des états financiers consolidés et des annexes (Excel)
- Mise en place de contrôles croisés entre les états financiers et les notes afférentes
- Piste d'audit balance consolidée / divulgation

Analyse d'affaires intégration d'acquisitions : Études d'impacts IFRS 3 révisée (1 mois)





















- Analyse des variations de périmètres
- Transition à la norme IFRS 3 Révisée

Mise en place du système de consolidation du palier La Française AM (3 mois)

- Utilisation du système de consolidation Groupe (Crédit-Mutuel - CIC)
- Réalisation de la table de correspondance pour arrimage des plans de comptes et ajouts de comptes spécifiques
- Reprise des à-nouveaux pour les écritures liées aux périmètres spécifiques
- Identification des rapports appropriés
- Formation sur l'outil

➤ Annexe : Synthèse

État de synthèse de l'ensemble de mes réalisations :

Chronologie	Groupe	Secteur	Logiciel		Optimisation des processus	Systèmes d'information							Expertise IFRS	Assistance aux filiales	Audit des processus		
			SAP BFC / Magnitude	Oracle HFM, ...		Expression des besoins	Choix d'outil	Conception	Tests fonctionnels	Reprise des historiques	Formation	Déploiement				Gestion de projet	
Depuis 2008 Président AC Conso	 Desjardins	Banque / assurance	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
	 LA FRANÇAISE AM Crédit Mutuel	Banque / assurance	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	 dalkia GROUPE EDF	Energie	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2004 à 2008 Manager Ernst & Young	 isonepar	Distribution	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
	 CNP	Banque / assurance	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		
	 Pierre Fabre	Industrie		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				
	 legrand	Industrie		✓		✓		✓	✓	✓							✓
	 AREVA	Energie	✓							✓						✓	
	 SAFRAN AEROSPACE DEFENSE SECURITY	Industrie	✓			✓	✓										
	 Valeo	Industrie		✓					✓	✓							
	 DERICHEBOURG	Industrie	✓						✓	✓							
	 VINCI	Energie	✓			✓		✓									
	 SOLVAY   Rhodia solving more from chemistry	Industrie	✓							✓							
	 edf	Energie		✓										✓			
	 PBM groupe WOLSELEY	Distribution		✓										✓	✓		
	 amec	Industrie	✓														✓
	 AVIVA	Banque / assurance	✓														✓
	 orange & france telecom	Telecom	✓														✓
2000 à 2002 Consolidateur	 transdev INVENTONS VOTRE MOBILITE	Transport	✓										✓	✓			
1998 à 2000 Resp. Reporting	 SANOFI	Industrie		✓									✓	✓			